

# Pavillon Ledoyen

Mardi 16 novembre 2010

## LA PHILANTHROPIE : DE L'IDÉE À LA MISE EN OEUVRE SYNTHÈSE DES INTERVENTIONS

Meeschaert Family Office a organisé, mardi 16 novembre au Pavillon Le Doyen, une rencontre sur le thème de « La philanthropie, de l'idée à la mise en œuvre ». Cette réunion s'est articulée autour de quatre thèmes, éclairés par le témoignage de la présidente de la Fondation Entreprendre, Madame Blandine Herbaut-Mulliez.

### 1) LE RÔLE DE MEESCHAERT FAMILY OFFICE DANS LE DOMAINE DE LA PHILANTHROPIE

Il s'agissait de souligner l'importance de mener une réflexion préalablement à la mise en œuvre des outils à disposition d'une famille (fondation, fonds de dotation, organisation patrimoniale...). Car si le projet n'a pas été suffisamment réfléchi en amont dans son objet, son ambition, ses moyens financiers et humains, l'outil risque de ne pas être adapté au souhait initial du philanthrope fondateur et conduire à des déceptions.

Cette situation sera d'autant plus dommageable que, parfois, le philanthrope sera décédé la naissance de son projet, sans en avoir parlé avec ses héritiers. Ceux-ci ne disposeront pas alors de toutes les clés nécessaires au respect de sa volonté philanthropique (création et dotation d'une structure, animation du projet mis en place...).

La philanthropie permet d'agir ensemble, loin des différends qui peuvent apparaître dans la conduite de l'entreprise familiale ou de la gestion du patrimoine familial et de sa transmission. Il s'agit donc d'un véritable outil de cohésion familiale, un moyen de porter les valeurs familiales mais aussi un domaine dans lequel chacun peut agir selon sa sensibilité, ses moyens, ses envies et ses disponibilités.

### 2) UNE APPROCHE DU PANORAMA EUROPÉEN DE LA PHILANTHROPIE

Madame Brigitte Duvieusart pour la Fondation Roi Baudouin a notamment présenté des dispositifs de dons transfrontaliers européens.

Les parties 3 et 4 étaient animées par Mesdames Karen Weisblatt (modérateur) et Judith Symonds, Conseils en stratégie philanthropique.

### 3) POURQUOI DONNER : LA PHILANTHROPIE COMME UNE QUÊTE EXPLORATRICE ET GRATIFIANTE

L'attention a été portée sur les facteurs qui favorisent le développement le plus fructueux d'un projet de philanthropie familial. Il s'agissait de démontrer comment le processus peut être décomposé de façon analytique et approfondi de manière à maximiser les résultats et générer la satisfaction pour les donateurs. Examiner les motivations sous-jacentes au don, établir la mission et les buts que l'on souhaite atteindre, comprendre l'impact recherché constituent les éléments cruciaux qu'il faut examiner dans cette phase préparatoire avant que l'on décide comment et où affecter les fonds. La conduite d'une telle réflexion en amont est le garant des meilleurs résultats.

Parmi les facteurs clés qui sous-tendent la motivation d'engager une initiative philanthropique, on peut citer : vouloir être catalyseur de changement social, être passionné par une cause ou une idée, souhaiter enrichir sa vie personnelle, avoir le sens du devoir et des responsabilités.

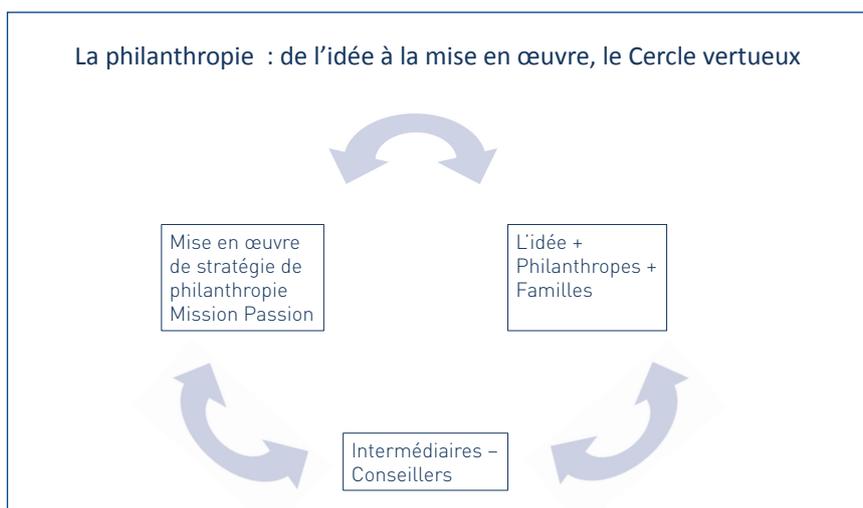
**Le témoignage de Mme Blandine Herbaut-Mulliez, présidente de la Fondation Entreprendre.** Ou comment allier une histoire familiale très ancrée dans l'entrepreneuriat comme outil de création d'emplois sur un territoire régional et le partage de valeurs, telles qu'aider les personnes à se remettre debout, en permettant à d'autres familles d'entrepreneurs de rejoindre cette démarche. La Fondation Entreprendre exprime les valeurs et mission de cette famille et compte 52 implantations du Réseau Entreprendre en France, Europe et au Maghreb.

#### 4 – COMMENT DONNER : LA PLACE DE LA FAMILLE ET LES QUESTIONS À SE POSER

Entreprendre une initiative philanthropique implique une approche proactive et engagée par opposition à la charité qui constitue une action plus réactive. De manière aussi importante, la philanthropie offre à chacun des opportunités uniques pour s'engager dans un projet familial, à l'image de la place très importante qu'occupe la philanthropie familiale en Europe.

Les raisons pour se lancer dans la philanthropie en famille sont nombreuses :

- ◆ Fédérer les intérêts et trouver un terrain d'entente
- ◆ Confirmer et transmettre des valeurs entre les générations
- ◆ Préserver un héritage familial à travers les générations
- ◆ Atteindre un but commun



Avant d'entreprendre une initiative philanthropique, il existe un certain nombre de questions préalables qui sont communes à toutes les familles et qui les aident à poser le cadre pour travailler ensemble même si plusieurs membres d'une même famille ont des centres d'intérêt différents.

- ◆ Quels membres de la famille faut-il impliquer ?
- ◆ Quelles sont les valeurs que nous partageons au sein de la famille ?
- ◆ Quels pourraient être les obstacles à surmonter ?
- ◆ Comment allons-nous prendre des décisions ?
- ◆ Comment impliquer mes enfants et que peuvent-ils apprendre grâce à la philanthropie ?

Cette première étape sera suivie en 2011 par une nouvelle rencontre sur le thème de la construction du projet philanthropique.